

사전직무교육 운영 계획서

일경험 유형		☐ 인턴형	☒ 프로젝트형
매칭-프로그램명		생산성 향상을 위한 공정Balance 개선 방안 제안	
매칭-운영기관명		(사)인재육성아카데미	
직무교육기관명		(사)인재육성아카데미	
교육	기관명	(사)인재육성아카데미	
장소	주 소	광주광역시 동구 천변우로 335	
직무분야		생산·제조 분야	

담당자 소속	이새롬	이름	청년내일센터
전화번호	062-224-7733	이메일	m2247734@hanmail.net

교육방법	☒ 오프라인 ☐ 온라인 ☐ 혼합(오프라인+온라인)
교육기간 및 총시수	24년 07월 02일 ~ 07월 26일(총 80시간)
교육정원	16명
교육목적	생산관리 일경험 프로그램 수행을 위해 필수적인 직무역량 강화

주차	구분	월	화	수	목	금
1주차 (20H)	시간		10:00~16:00	13:00~18:00	13:00~18:00	10:00~16:00
	내용		대인관계능력	경영시뮬레이션	의사소통능력 및 비즈니스 매너	스마트워크
	장소		청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층
	강사		장은경	한정현	최정운	이승현
2주차 (20H)	시간		13:00~18:00	13:00~18:00	13:00~18:00	10:00~16:00
	내용		스마트팩토리 생산관리전문가의 제조혁신 마인드셋	스마트팩토리의 생산현장 기본관리	스마트팩토리 구축과 운영관리시스템 (IT/OT) 이해	스마트팩토리 자동화 기술(AT) 이해
	장소		청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층
	강사		여현수	여현수	여현수	여현수
3주차 (20H)	시간		13:00~18:00	13:00~18:00	13:00~18:00	10:00~16:00
	내용		스마트팩토리 낭비제거 즉실천 활동	스마트팩토리 빅데이터 분석 및 활용	Excel을 활용한 빅데이터 분석 실습	스마트팩토리 생산성 향상 분석기법(IE)
	장소		청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층
	강사		여현수	양인준	양인준	여현수
4주차 (20H)	시간		13:00~18:00	13:00~18:00	13:00~18:00	10:00~16:00
	내용		스마트팩토리 생산성 향상을 위한 공정개선(1)	스마트팩토리 생산성 향상을 위한 공정개선(2)	스마트팩토리 공정개선 종합 실습(1)	스마트팩토리 공정개선 종합 실습(2)
	장소		청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층	청년내일센터 3층
	강사		여현수	여현수	여현수	여현수

프로젝트형 일경험 프로젝트 제안서

제안기업 명	디케이(주)		
사업장 주소	광주광역시 광산구 평동산단로 360		
담당자명	박제연	직급	과장
담당자 연락처	062-600-1612	담당자 이메일	neochan5@e-dk.co.kr
프로젝트명	생산성 향상을 위한 공정Balance 개선 방안 제안		
직무 분야	☐ 경영·사무 ☐ 금융·회계 ☐ 영업·해외영업 ☐ 광고·마케팅 ☐ IT ☐ 연구·R&D ☒ 생산·제조 ☐ 공공행정 ☐ 기타		

■ 프로젝트 개요

프로젝트 소개 제안배경 및 제안내용	디케이(주)는 다양한 조립생산 공정을 운영하고 있으며, 공정에 대한 작업자의 능력에 따라 일별 생산Capa의 편차가 발생한다. 이에 조립공정의 생산성 향상을 위한 공정Balance 개선방안 수립 프로젝트를 제안 드립니다.		
수행기간(예정)	2024.07.29. ~2024.08.23. (4주)		
수행팀(수)	4팀	1팀당 팀원(수)	4명
코칭계획 (2회 이상)	1회차 : 기업 안내 및 과제 수행 공정 선정 2회차 : 작업자 능력 분석과 자동화 개선 방안 수립 3회차 : 개선방안의 적용 가능성 검토 및 효과 분석 4회차 : 개선방안 및 효과에 대한 최종 평가		

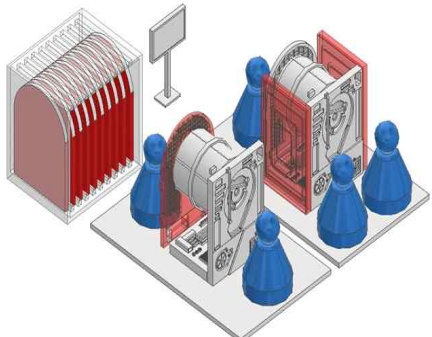
■ 프로젝트 결과 및 예상 결과물

주요 결과

공정 작업자별 LOB 분석 결과

간이 자동화 및 작업 분배로 인한 생산성 향상

예상 결과물



속성값													AVG(초)	R(%)	AVG/R
공정 시간(초)															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
9/2/6	31.57	33.77	31.77	32.87	28.47	34.55	34.88	33.22	36.43	29.27			32.5	12.8	42.5%
9/2/7	28.88	21.84	32.27	19.22	21.45	21.15	22.14	17.81					23.1	5.5	38.4%
9/2/8	35.86	28.62	23.82	35.82	25.52	34.52	34.85	34.88	32.26	31.16	24.1	36.55	27.2	9.0	10.0%
9/2/9	30.25	32.35	28.45	34.35	26.85	33.85	24.78	27.1	27.27	25.92	27.12	33.25	27.2	18.1	37.1%
9/2/10	27.9	21.1	26.1	26.7	25.1	23.6	34.47	28.82	27.75	25.16	25.66	33.09	28.8	7.9	28.4%
9/2/11	21.17	28.91	21.31	34.41	24.91	32.41	26.92	22.88	34.08	25.4	27.88	27.88	24.1	8.6	34.6%
9/2/12	35.72	32.41	34.83	28.4	31.12	27.86	29.1	29.1	36.12	34.72			33.2	17.3	37.6%
9/2/13	33.76	28.66	25.59	26.36	35.34	29.63	31.7	32.25	35.1	27.25			29.1	9.5	32.2%
9/2/14	28.48	28.88	28.83	27.02	28.34	27	32.91	28.48	30.16	31.11			28.1	5.8	20.1%
9/2/15	33.17	32.44	37.44	35.57	35.99	32.84	37.34	37.11	37.86	32.22	37.51		33.8	8.9	25.9%
9/2/16	33.04	30.78	30.99	29.88	32.91	42.92	33.51	38.91	35.48	33.2			34.3	12.8	37.2%
9/2/17	35.24	33.08	33.11	34.16	33.38	40.4	32.44	31.19	33.84	38.86	43.06		35.6	11.9	33.4%
9/2/18	34.27	34.05	34.87	34.88	34.42	33.85	34.47	34.48	32.87	33.25			34.3	2.9	20.1%
9/2/19	40.36	31.3	33.76	38.91	35.03								40.7	18.8	46.2%
9/2/20	22.8	24.11	23.79	34.35	26.14								28.2	11.6	43.9%

■ 참여청년 필요 역량

필요역량	문서작성, 공정분석스킬
------	--------------

■ 기대 효과 및 활용 분야

기대 효과	- 작업자별 LOB 분석을 통한 공정Loss 절감을 통한 생산성 향상 - 간이 자동화 아이디어 발굴
활용 분야	- 수작업 조립 작업장의 효율적인 생산성 분석 - 자동화 공정개선 방안 도출

■ 사전직무교육

사전직무교육	- 일시 : 2024.07.02. ~ 07.26 (80시간) - 장소 : 광주광역시 동구 천변우로 335 2,3층 교육장 - 주요 내용 : 생산현장 기본관리, 스마트팩토리 구축과 운영관리시스템, 빅데이터 분석 및 활용, 생산성 향상 분석기법, 공정개선 등 - 기타 : 자세한 사항은 붙임. 사전직무교육 운영계획서 참고
--------	--

■ 기타 사항

참여청년에게	- 생산관리 직무에 관심 있는 청년 모두 지원 가능 - 기업이 제안하는 프로젝트를 실행하며 실무역량을 향상하고 싶은 청년들의 많은 지원 부탁드립니다.
별첨파일	- 별첨1. 사전직무교육 운영 계획서

상기 내용과 같이 프로젝트형 청년 일경험 지원사업에 프로젝트를 제안합니다.

(사)인재육성아카데미 이사장 귀하